



FINANCE - DROIT | PILOTAGE ET CONTRÔLE DE GESTION

Piloter et mesurer la performance en PME

Utiliser le contrôle de gestion stratégique pour mesurer la performance de l'entreprise

Durée : 2 jours **Déroulement :** Présentiel

Objectifs :

- Mettre en place des indicateurs pertinents
- Mesurer la performance
- Adapter le pilotage à sa stratégie d'entreprise

Programme :

- 1- Définir une stratégie d'entreprise
 - Définition de la stratégie d'entreprise
 - Savoir analyser ses forces et faiblesses
 - Se positionner sur un marché (clientèle, prix, secteur, produits,...)
 - Définir et adopter les moyens nécessaires

- 2- La technique stratégique d'entreprise / La performance analysée dans l'espace
 - Savoir analyser les ratios d'activité
 - Si situer par rapport à son secteur d'activité, ses concurrents
 - Adapter ses décisions par rapport à sa position sur le marché : conforter sa position, se repositionner
 - Le benchmarking

- 3- La technique stratégique d'entreprise / La performance analysée dans le temps
 - Etablir un prévisionnel adapté
 - Analyser des écarts
 - Réajustements et mesures correctives

- 4- Un pilotage d'entreprise efficace
 - Mettre en place les indicateurs pertinents
 - Analyser les résultats obtenus
 - Mesurer la performance
 - Adopter les mesures d'optimisation de la gestion

Toutes nos formations peuvent être personnalisées après analyse de vos besoins. N'hésitez pas à nous contacter pour obtenir un devis gratuit.

Profils :

Dirigeant et chef d'entreprises - DAF - Contrôleur de gestion

Pre-requis :

Maîtriser les bons outils pour un pilotage efficace

Attendu :

Attestation de formation

Modalités / Moyens :

- Formation en présentiel
- Pédagogie expositive-active
- Support d'animation fourni
- Entraînements, mises en situation
- Suivi conseil « post-formation » de 60 jours

Modalités d'évaluation :

- Analyse des besoins et positionnement
- Evaluation des acquis par questionnaire
- Enquête de satisfaction à chaud et à froid

Format d'intervention :

- Formation en entreprise partout en France
- Session collective sur Montpellier

Délai d'accès :

1 mois

Tarif :

1180€ / jour

Votre contact :

Olivier SAVEY

olivier.savey@agileos.fr

06.22.64.13.89

Si vous présentez une situation de handicap nécessitant un aménagement spécifique, merci de contacter votre interlocuteur ci-dessus.